



**Institut Veolia**  
institut.ve@veolia.com

**Direction éditoriale : Lorraine de Jerphanion**

Réalisation : Narréa. Impression : Quarante Six, Parc d'activités Leapark - 122-130 rue Marcel Hartmann - 94200 Ivry/Seine.

Crédits photos :

Annette Birkenfeld/Fotografixx (couverture) et Ton/stock.adobe.com (couverture et pages 2 et 20),  
Olivier Guerrin (page 16 en bas), Suebsiri (page 18), Riccardo Mayer (page 19),  
photothèque Veolia et Christophe Majani d'Inguibert/Veolia (pages 4, 6, 10, 13, 15, 16).

Imprimé sur papier certifié FSC.

**04**  
PAGE

## Editos

Dinah Louda, directrice exécutive, et Jean-Pierre Tardieu,  
président de l'Institut Veolia  
Pierre-Marc Johnson, président du comité de prospective

**08**  
PAGE

## L'Institut Veolia

Une démarche partenariale et multidisciplinaire  
Une gouvernance ouverte sur le monde  
Une légitimité reconnue  
Des travaux accessibles à tous

**12**  
PAGE

## L'année 2019

Les plastiques  
L'agriculture urbaine  
Les biens communs  
Les Rencontres de l'Institut

**18**  
PAGE

## Perspectives 2020

Focus sur deux thématiques  
Gouvernance de l'Institut

# Dinah Louda & Jean-Pierre Tardieu

Directrice exécutive de l'Institut Veolia  
Président de l'Institut Veolia

EDITO



Dinah Louda

**« Mettre à disposition  
de tous des observations  
objectives et des analyses  
rigoureuses. »**

Le premier quart de ce siècle offre un exemple unique sans doute de divergence entre les visions de l'avenir du monde parmi nos contemporains. Certains, portés par les possibilités immenses des sciences et des technologies, en particulier dans les domaines de l'intelligence artificielle, des sciences cognitives et de la biologie, affirment leur confiance dans la capacité de l'homme à quitter son état d'homo sapiens pour découvrir de nouveaux espaces et aller vers un transhumanisme. D'autres, au contraire, expriment des doutes croissants sur la notion même de progrès, s'angoissent devant l'incapacité de l'humanité à maîtriser les transformations de la planète nées de l'action humaine, telles que le dérèglement climatique, la perte de diversité biologique, le non-renouvellement des ressources, les pandémies dont l'actualité présente un dramatique exemple, et un risque d'effondrement général marqué par des migrations et des conflits.

Devant les défis immenses que la génération actuelle doit relever, l'Institut Veolia s'est donné pour mission de mettre à disposition de tous des observations objectives et des analyses rigoureuses recueillies auprès de son réseau, composé de personnalités scientifiques et d'acteurs de terrain. Son adossement à une entreprise mondiale dont l'expertise est reconnue dans une très ■■■

■■■ large gamme de technologies utiles à la protection de l'environnement et qui a inscrit dans sa raison d'être son engagement à l'égard de la planète, apporte à l'Institut un vaste champ d'expériences, qu'il présente en les confrontant systématiquement aux analyses et points de vue des autres acteurs – Etats, organisations internationales, ONG, universitaires, entreprises, etc. – engagés devant les mêmes défis.

Conformément au choix d'orientation effectué en 2017, au cours de l'année écoulée, l'Institut s'est mobilisé avec l'appui de son Comité de Prospective autour de quelques thèmes majeurs :

- **Les plastiques et leur maîtrise, indispensable à la survie des océans et à la lutte contre le réchauffement climatique ;**
- **L'agriculture urbaine, un moyen de rendre la ville plus résiliente et durable ;**
- **La problématique des biens communs, au centre des actions destinées à préserver les ressources rares, indispensables au développement durable de nos sociétés.**

Ces sujets ont donné lieu à des réflexions et échanges, publiés notamment dans la *Revue de l'Institut Veolia - Facts Reports* et à plusieurs conférences et colloques, au regard desquels les appréciations portées, tant au sein de Veolia que par nos lecteurs et publics externes, ont confirmé la pertinence des thèmes choisis et des méthodes, comme ce rapport d'activité s'efforce de l'illustrer. ■

**« Son adossement à une entreprise mondiale apporte à l'Institut un vaste champ d'expériences. »**



Jean-Pierre Tardieu

EDITO

# Pierre-Marc Johnson

Président du comité de prospective de l'Institut Veolia

EDITO



**« Une démarche bien positionnée et éclairante, tant pour son environnement que pour l'entreprise qui le soutient. »**

Le comité de prospective accompagne l'Institut depuis sa création. Son rôle premier est de conseiller et guider ce dernier dans sa démarche et ses travaux. A ce titre, les publications de l'Institut dans sa revue *Facts Reports* peuvent aujourd'hui être considérées comme ayant atteint un niveau de qualité très satisfaisant, tant par la qualité scientifique que par l'intérêt pratique des actions de terrain présentées. La diversité et l'actualité des thèmes choisis pour ses derniers numéros (les villes intelligentes à la croisée des chemins, intelligence artificielle et robotique dans la ville, la ville résiliente, l'indispensable réinvention des plastiques, l'agriculture urbaine, la qualité de l'air intérieur), comme pour ceux en préparation (innovations pour l'accès aux services essentiels en Afrique, économie circulaire et nouvelles ressources pour l'industrie) suscitent l'intérêt d'un large lectorat et alimentent des conférences et colloques ouverts à tous et très suivis.

En outre, notre comité consacre une journée entière, lors de chacune de ses réunions, à un atelier traitant d'un ■■■

■■■ **thème important en rapport avec les travaux de l'Institut, auquel participent plusieurs experts.** Lors de sa réunion d'octobre 2019, le thème choisi a été celui de l'agriculture urbaine. Il a permis de mettre en évidence l'intérêt des nouvelles formes urbaines et périurbaines de production agricole, non seulement pour réduire les transports et apporter un complément de nourriture disponible pour les populations, mais aussi pour contribuer à repenser les villes dans un sens plus équilibré, plus résilient et en définitive plus humain. Par ailleurs, le comité de prospective a examiné la raison d'être du groupe Veolia, telle qu'adoptée par les instances de l'entreprise, et a manifesté son grand intérêt et son appréciation pour la conception très ouverte des missions et du rôle de l'entreprise exprimée dans ce document.

**Le comité de prospective avait, dès la création de l'Institut, encouragé ce dernier à consacrer une part notable de ses travaux au lien entre santé et environnement.** Nul doute que la redoutable expérience sanitaire que connaît la planète depuis la fin 2019 nous conduira à poursuivre nos réflexions sur ce thème.

Ainsi, aux yeux de notre comité, l'Institut Veolia apparaît comme engagé dans une démarche bien positionnée et éclairante, tant pour son milieu environnant que pour l'entreprise qui soutient cet institut depuis près de vingt ans. Son Comité de Prospective est fier de participer à cette œuvre originale et fructueuse. ■



*Conférence-débat sur l'agriculture urbaine (octobre 2019), un des événements organisés par l'Institut Veolia et ouverts à tous.*

# Une plateforme de prospective environnementale et sociétale

Depuis 2001, l'Institut Veolia mène un travail de prospective sur les enjeux situés au carrefour de l'environnement et de la société. Sa mission est de proposer des regards croisés pour éclairer le futur. En tant que passerelle entre le monde académique, la société civile et l'entreprise Veolia, l'Institut contribue à nourrir le débat public, à repérer et partager les éléments d'analyse et de compréhension des enjeux émergents.

## Une démarche partenariale et multidisciplinaire

L'Institut Veolia développe ses activités à travers un dialogue permanent avec les milieux scientifiques et intellectuels ainsi qu'avec les praticiens qui font référence sur les sujets étudiés. A travers ses conférences-débats, sa revue, *La Revue de l'Institut Veolia - Facts Reports*, et des groupes de travail prospectifs, l'Institut Veolia réunit et diffuse les expériences et expertises de différents acteurs (chercheurs, experts académiques, pouvoirs publics, organisations internationales, ONG, entreprises) pour proposer des regards croisés sur ses thématiques de travail :

- Accès aux services essentiels
- Biodiversité
- Changement climatique
- Gouvernance et débat sociétal
- Ressources et économie circulaire
- Santé et environnement
- Villes et services urbains

En 2019, l'Institut Veolia a notamment travaillé en partenariat avec l'Université du Pacifique (Californie) et les cabinets d'études et de conseil français Archipel&Co et Nomadéis pour ses différentes productions.

## Une gouvernance ouverte sur le monde

L'Institut Veolia repose sur trois piliers :

- Une **équipe opérationnelle** qui assure le fonctionnement de l'Institut au quotidien ;
- Un **conseil d'administration** qui définit la politique générale, dirige et contrôle la gestion de l'Institut ;
- Un **comité de prospective** qui accompagne l'Institut et oriente son développement.





## L'équipe de l'Institut Veolia

L'équipe de l'Institut Veolia recherche des pistes de réflexion, propose les grandes orientations et identifie les sujets prioritaires et les experts partenaires. Elle met en œuvre les programmes d'action, coordonne le réseau d'intervenants et valorise les résultats de ses travaux. Ce travail collectif est discuté régulièrement avec le comité de prospective et validé en conseil d'administration.



En haut :  
**Dinah Louda**,  
Directrice exécutive ;  
**Nicolas Renard**,  
Directeur de la  
prospective ;  
**Sophie Soubrier**,  
Assistante de  
direction.



En bas, de gauche à  
droite :  
**Fanny Arnaud**,  
Directrice des  
programmes ;  
**Lorraine de  
Jerphanion**,  
Responsable des  
programmes (à  
partir d'octobre  
2019).

## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'Institut Veolia incarne le positionnement de l'Institut et les passerelles qu'il crée entre les acteurs privés, la sphère scientifique et les représentants de la société civile. Sa représentation mixte, composée de 14 membres – incluant des représentants du groupe Veolia, du comité de prospective et des experts extérieurs reconnus – permet une gestion équilibrée de l'Institut.

Les membres du conseil d'administration sont : **Laurent Auguste\***, Directeur du développement de l'innovation et des marchés, Veolia ; **Jean-Pierre Boisivon**, professeur émérite de l'université Paris II Panthéon-Assas, vice-président de l'Institut ; **Estelle Brachlianoff**, Directrice générale adjointe en charge des opérations, Veolia ; **Antoine Frérot**, Président-directeur général, Veolia ; **Paul-Louis Girardot**, vice-président de l'Institut ; **Alain Griot**, conseiller du Directeur de la recherche et de l'innovation, ministère de la Transition écologique et solidaire ; **Olivier Grunberg**, Directeur général délégué de Veolia Eau France ; **Philippe Guitard**,

Directeur de la zone Europe centrale et orientale, Veolia ; **Pierre-Marc Johnson**, avocat international, ancien Premier ministre du Québec, Président du comité de prospective de l'Institut ; **Claude Laruelle**, Directeur général adjoint en charge des finances, Veolia, Trésorier de l'Institut ; **Helman Le Pas de Sécheval**, Secrétaire général, Veolia ; **Claude Mandil**, ancien directeur général de l'Agence internationale de l'Énergie ; **Jean-Pierre Tardieu**, Président de l'Institut Veolia ; **Sébastien Treyer**, Directeur général de l'Idri ; **Laurence Tubiana\***, Directrice exécutive de la Fondation européenne pour le climat.

---  
\* Jusqu'au 18 mai 2020.

## Le comité de prospective

Grâce à la réputation internationale de ses membres et à leur expertise, le comité de prospective guide les travaux et le développement de l'Institut Veolia. Depuis la création de l'Institut en 2001, à l'occasion de réunions régulières, le comité contribue à enrichir les réseaux de l'Institut et à orienter sa mission de prospective. Ses membres sont :



### **Nicholas Stern**

Titulaire de la chaire IG Patel d'économie et de sciences politiques  
Président du Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment à la London School of Economics  
Membre de la Royal Society

### **Philippe Kourilsky**

Directeur général honoraire de l'Institut Pasteur  
Biologiste  
Professeur émérite au Collège de France

### **Harvey Fineberg**

Président de la Gordon and Betty Moore Foundation  
Ancien président de l'Institut de Médecine des États-Unis

### **Pierre-Marc Johnson**

Avocat-conseil au cabinet Lavery Avocats à Montréal  
Ancien Premier ministre du Québec  
Président du comité de prospective de l'Institut

### **Mamphela Ramphela**

Ancienne directrice générale de la Banque mondiale  
Ancienne vice-rectrice de l'université du Cap

### **Amartya Sen**

Économiste  
Prix Nobel d'économie 1998  
Titulaire de la Chaire Thomas Lamont et professeur d'Économie et de Philosophie à l'université d'Harvard

Les réunions du Comité de prospective sont l'opportunité pour l'Institut de faire valider les projets en cours, de détecter de nouveaux sujets de prospective et d'enrichir ses axes de travail grâce aux éclairages d'experts à la pointe dans leur domaine de compétences.

## Une légitimité reconnue

Depuis près de 20 ans, grâce à son positionnement singulier, à la fois riche de l'expérience de l'entreprise Veolia ainsi que du soutien et de la rigueur scientifique du Comité de prospective, l'Institut Veolia s'est imposé comme une plateforme pertinente et légitime sur les enjeux globaux, ce qui lui vaut une reconnaissance à l'échelle internationale.

L'Institut Veolia a ainsi été admis comme « Observateur ONG » par la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) sur décision de la COP 21 en décembre 2015. Il s'agit d'une reconnaissance de la légitimité de l'Institut comme contributeur à la compréhension des enjeux climatiques. Cette admission lui permet de participer aux COP aux côtés des "Parties" (gouvernements, négociateurs...), d'être force de proposition au sein des réseaux d'acteurs de la société civile et de nourrir les débats de préparation des négociations.

Cette accréditation s'ajoute aux autres reconnaissances obtenues précédemment :

- Membre du réseau « société civile » du département des affaires sociales de l'ONU
- Statut d'« organisation de recherche » par la Commission européenne dans le cadre du 7<sup>e</sup> Programme-cadre pour la recherche.

## Des travaux accessibles à tous

L'Institut a poursuivi ses actions de communication et la diffusion de ses travaux le plus largement possible en 2019 :

- **Les publications de l'Institut Veolia** sont disponibles en accès libre, sur le site internet de l'Institut Veolia et sur le portail de ressources électroniques en sciences humaines et sociales Open Edition. Un partenariat avec The Conversation (média indépendant diffusant du contenu provenant de la communauté universitaire) permet de relayer auprès d'un large public les articles parus dans la *Revue de l'Institut Veolia - Facts Reports* rédigés par des contributeurs issus du monde académique.
- **Les conférences de l'Institut Veolia** peuvent être visionnées en vidéo sur le site internet et la chaîne Youtube de l'Institut. L'organisation de conférences dans Paris en partenariat avec la plateforme d'innovation sociale du Groupe SOS "Mouvement UP" permet à l'Institut de diffuser ses travaux auprès d'un public de jeunes actifs et d'étudiants.
- **La newsletter et les réseaux sociaux** permettent d'animer le réseau externe de l'Institut Veolia ainsi que ses liens avec le groupe Veolia. ■



# Les plastiques

## L'indispensable réinvention

Un siècle après la création du plastique, ses caractéristiques – léger, résistant et bon marché – lui ont permis de devenir omniprésent dans notre société du tout jetable : de l'agroalimentaire à la santé, en passant par l'automobile et la mode. Autrefois perçus comme un symbole de modernité, les plastiques font l'objet depuis

quelques années d'une rapide et profonde remise en cause à l'échelle mondiale, notamment à cause de la pollution des océans. Peut-on imaginer une société « déplastifiée » ? Comment sortir de notre société du déchet pour aller vers une société des ressources ?

### La Revue de l'Institut Veolia - Facts Reports

#### « L'indispensable réinvention des plastiques »



Dans la lignée des travaux issus de la réunion annuelle 2018 de son Comité de prospective sur la pollution plastique des océans, l'Institut Veolia a publié en mars 2019 un numéro de sa revue sur "L'indispensable réinvention des plastiques". Ce numéro vise à :

- Explorer l'histoire et la variété des plastiques, afin de comprendre comment ce matériau a acquis une place centrale dans notre société de consommation ;
- Illustrer les avantages et les limites de ce matériau, et en particulier son impact environnemental ;
- Présenter différentes initiatives pour développer une économie circulaire du plastique, aussi bien dans les pays industrialisés que dans les pays en développement.

La revue rassemble des contributions académiques (CNRS et Ecole Polytechnique), le regard d'ONGs (WWF et Fondation Tara Océan) et d'acteurs publics (Commission Européenne) ainsi que des études de cas de grands groupes (Danone, Veolia) et d'entreprises sociales (Yoyo, Kabadiwala Connect).

## Les conférences-débats sur le thème des plastiques

A la suite de la publication de ce numéro, l'Institut a organisé deux conférences sur ce thème, ouvertes à l'interne comme à l'externe :



- Une conférence organisée en mars 2019 au siège de Veolia à Aubervilliers en présence des invités suivants: Laurent Auguste, Directeur développement innovation et marché, Veolia; Eric Brac de la Perrière, Fondateur de Yoyo; Jean-Marie Julien, Responsable expertise matériaux, L'Oréal; Maria Luiza Pedrotti, Chercheuse au CNRS et au Laboratoire océanographique de Villefranche-sur-Mer.
- Une conférence en avril 2019 à Paris, en partenariat avec **Mouvement Up**, la plateforme d'innovation sociale du Groupe SOS avec Woldemar d'Ambrières, Directeur des projets stratégiques, Veolia; Alexandra Bordes, Coordinatrice de projets d'intérêt général, Fonds Danone pour l'Ecosystème; Romy Hentinger, Responsable projet plaidoyer et coopération internationale, Fondation Tara Océan; Carlos de Los Llanos, Directeur scientifique, Citeo; Elisabeth Laville, Fondatrice du cabinet Utopies. ■

# L'agriculture urbaine

## Nourrir les villes autrement

Alors que 80 % de la nourriture mondiale sera consommée en ville en 2050, la question de l'alimentation, couplée à l'explosion urbaine et au changement climatique, devient l'un de nos plus grands défis. Autrefois repoussée hors des frontières de la cité, l'agriculture revient au cœur de celle-ci sous des formes inattendues. Les villes rivalisent d'initiatives pour relocaliser chez elles une partie de leur système alimentaire

et un nombre croissant d'acteurs s'impliquent. Collectivités locales, acteurs de la grande distribution et de l'industrie agroalimentaire, architectes et ingénieurs, mais aussi collectifs de citoyens qui s'organisent pour développer ce type d'agriculture, le plus souvent dans une logique de revitalisation du lien social et de changement des modes de consommation. Comment réinventer les liens entre la ville et l'agriculture ?

### La Revue de l'Institut Veolia - Facts Reports

#### « L'agriculture urbaine : nourrir les villes autrement »



L'Institut Veolia a publié en octobre 2019 un numéro de sa revue intitulé "L'agriculture urbaine: nourrir les villes autrement", autour des principaux développements suivants :

- L'étude des nouveaux usages de l'agriculture en ville, du renforcement des liens ville-nature à l'essor de nouveaux modèles de développement urbain en passant par la réinvention des systèmes alimentaires ;
- La compréhension de la diversité des modèles d'agriculture urbaine et des enjeux qui les caractérisent, des formes les plus technologiques, pratiquées en environnement contrôlé, aux plus "low-tech" comme le micro-maraîchage bio intensif ;
- L'identification des conditions du déploiement de l'agriculture urbaine, qui repose non seulement sur l'initiative d'entreprises, d'associations et de collectivités, mais aussi sur la sensibilisation des consommateurs et la formation des agriculteurs urbains pour créer des filières de qualité.

Entre autres, les contributions de la FAO, de chercheurs à l'INRA et au Cirad, ainsi que celles du distributeur METRO, de 2EI Veolia, des startups Agricool et Infarm ou encore de l'agence d'architecture Bechu&Associés et de la ville de Quito (Equateur), permettent de saisir la diversité des enjeux posés par cette thématique.

## Les conférences-débats sur le thème de l'agriculture urbaine

A la suite de la publication de ce numéro, l'Institut a organisé deux conférences sur ce thème, ouvertes à l'interne comme à l'externe :



- Au siège de Veolia à Aubervilliers, une première conférence a réuni le 1<sup>er</sup> octobre 2019 le panel d'intervenants suivants : Anthony Bechu, architecte, Agence Bechu & Associés ; Loïc Couttelle, Directeur de projets chez 2EI Veolia ; Marie Garnier, Directrice Qualité et Développement durable, Metro France ; Nastaran Manouchehri, ingénieur de recherche en chimie de l'environnement et risque sanitaire et Directrice des études et de la pédagogie, Agro ParisTech ; Morgane Ribault, Directrice des relations publiques, Agricool ; et en modérateur, David Menascé, Directeur du cabinet Archipel&co et professeur à HEC.
- Une seconde conférence a été organisée à Paris en novembre en partenariat avec Mouvement Up, la plateforme d'innovation sociale du Groupe SOS. Sont intervenus Florian Cointet, General Manager, Infarm France ; Loïc Couttelle, Directeur de projets chez 2EI Veolia ; Christophe Soulard, géographe ingénieur de recherche, INRA ; et Mathilde Martin-Moreau du cabinet Archipel&co pour la modération. ■

# Réunion du comité de prospective

## L'agriculture urbaine

A l'occasion de sa réunion d'octobre 2019, le comité de prospective a approfondi la question de l'agriculture urbaine, la réalité des initiatives menées par des associations, entreprises et collectivités ainsi que leurs enjeux et perspectives de

développement. Si le modèle économique reste encore bien souvent à élaborer, le Comité a retenu le fort potentiel de l'agriculture urbaine comme vecteur de lien social et d'externalités positives pour la ville et ses habitants. ■



*Les membres du comité de prospective et de l'équipe de l'Institut avec les experts de la journée d'étude du 5 octobre 2019.*

# Etude

## Les biens communs

L'Institut a poursuivi les travaux qu'il avait initiés précédemment sur la notion de biens communs et ses implications pour les activités de l'entreprise Veolia. Une synthèse de ces travaux et des principaux enseignements a été diffusée en interne en 2019. L'Institut va continuer cette réflexion sur le thème des biens communs, en approfondissant la déclinaison opérationnelle de ce thème au sein des métiers de Veolia. ■





# Les Rencontres de l'Institut

## Management, Géopolitique et Economie

Initié en 2018 ce nouveau format de rencontres à l'attention des managers de Veolia permet d'explorer les mutations environnementales, sociétales et géopolitiques en cours en dialoguant avec des experts de haut niveau.

En 2019, trois rencontres ont eu lieu :

En mai, **Mathieu Detchessahar**, professeur de management à l'Université de Nantes, est intervenu sur les nouveaux modes de management des entreprises. Il a notamment mis en évidence les trois grandes tendances d'innovations managériales que sont le développement de la liberté du collaborateur, la recherche de davantage de collectif et le partage du sens. M. Detchessahar a ensuite présenté son approche d'une entreprise délibérée, centrée sur le dialogue, avant de questionner l'impact des nouvelles technologies sur ces évolutions.



*Mathieu Detchessahar*

En juin, **Thomas Gomart**, directeur de l'Institut Français des Relations Internationales (IFRI), a présenté son analyse des principaux enjeux géopolitiques actuels. Il a notamment rappelé le caractère structurant de la rivalité sino-américaine, la question centrale de la trajectoire de l'Europe, en particulier sur le plan sécuritaire, et les évolutions des relations entre celle-ci et le continent africain. Les grandes entreprises ont un rôle à jouer dans ces évolutions géopolitiques, non seulement via leurs activités commerciales mais aussi par le capital politique dont elles disposent à travers les démarches de RSE.



*Thomas Gomart*

En octobre, **Philippe Chalmin**, professeur à l'Université Paris Dauphine a abordé les grandes tendances des marchés des matières premières à l'automne 2019 et les perspectives sur l'année 2020. Il a également présenté le 33ème Rapport sur les cycles et les orientations des produits et des échanges du Cercle Cyclope, société d'études spécialisée dans l'analyse des marchés mondiaux de matières premières et de commodités dont il est le fondateur. Il a notamment fait ressortir l'influence des incertitudes géopolitiques et commerciales sur les cours des matières premières. ■



*Philippe Chalmin*

# Focus sur deux thématiques

## La qualité de l'air intérieur : relever les défis de l'invisible

Contrairement à la pollution de l'air ambiant, qui est fréquemment médiatisée, la question de la qualité de l'air intérieur est moins connue. Pourtant, nous passons en moyenne plus de 80 % de notre temps dans des environnements clos (domicile, locaux de travail, moyens de transport...) dans lesquels nous sommes souvent exposés à de nombreux polluants aux effets potentiellement nocifs. Au niveau mondial, l'OMS évalue à 3,8 millions le nombre de décès annuels causés par un air intérieur de mauvaise qualité. En France, on estime à 20 000 le nombre de décès prématurés dus aux 6 principaux polluants intérieurs, et à 19 milliards d'euros par an le coût de cette pollution pour la collectivité\*.



Pour éclairer ce sujet, l'Institut Veolia publie au premier semestre 2020 un nouveau numéro de sa revue consacré au sujet de la qualité de l'air intérieur. Il vise à :

- Comprendre quelles sont les sources de la pollution de l'air intérieur à travers le monde et les différents enjeux en termes de santé publique selon les espaces concernés ;
- Explorer les solutions pour mesurer, améliorer et préserver la qualité de l'air intérieur permises par les dernières innovations scientifiques et techniques ;
- Identifier les leviers de prise de conscience citoyenne et de déploiement des politiques publiques permettant de mettre en œuvre ces solutions.

---

\* Selon l'Observatoire de la qualité de l'air intérieur, l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail et le Centre scientifique et technique du bâtiment.

# Villes durables et services essentiels en Afrique

Avec 4 milliards d'habitants et un PIB continental qui pourrait atteindre celui de l'Union Européenne d'ici la fin du 21<sup>ème</sup> siècle, l'Afrique représente un continent d'avenir et de croissance pour les décennies à venir. Dans ce contexte, l'Institut a choisi d'initier une démarche prospective et innovante afin d'éclairer les enjeux de l'accès aux services essentiels en Afrique, appuyée sur l'expérience de Veolia sur le terrain.



Cette démarche comprendra, d'une part, l'organisation de rencontres avec des experts africains ainsi qu'europeens autour des enjeux de la ville durable en Afrique, et d'autre part, la réalisation, pour l'automne 2020, d'un numéro FACTS consacré aux innovations en matière d'accès aux services essentiels sur le continent, avec l'objectif de :

- Comprendre en quoi l'accès aux services est au cœur de la question du développement durable du continent, à travers l'analyse des dynamiques démographiques ainsi que des contextes socio-politiques, sanitaires et environnementaux à horizon 2030 ;
- Cartographier les innovations prometteuses, les bonnes pratiques et les écueils à éviter, de la planification des services à leur gouvernance, en particulier le potentiel des solutions décentralisées, des collaborations avec le secteur informel et de l'économie circulaire sur le continent ;
- Identifier les leviers de déploiement de ces innovations, notamment les nouveaux modèles économiques, l'apport du numérique, la nécessité de mesurer l'impact des solutions, l'implication des usagers et les coalitions d'acteurs innovantes. ■

## Gouvernance de l'Institut

### Changements à venir

L'année 2020 sera marquée par des changements dans la gouvernance de l'Institut\*. Ils s'inscrivent dans la continuité du fonctionnement de l'Institut.

- **Dinah Louda** succède à Jean-Pierre Tardieu à la présidence de l'Institut Veolia ;
- **Jean-Pierre Tardieu** devient Président d'honneur ;
- **Nicolas Renard** devient Directeur exécutif.

Par ailleurs, **Olivier Brousse**, Directeur de la stratégie et de l'innovation, Veolia, et **Julia Marton-Lefèvre**, experte en développement durable et environnement et ancienne Directrice générale de l'UICN, rejoignent le conseil d'administration de l'Institut.

---

\* Selon les décisions du conseil d'administration et de l'assemblée générale de l'Institut le 18 mai 2020.

Regards croisés pour éclairer le futur